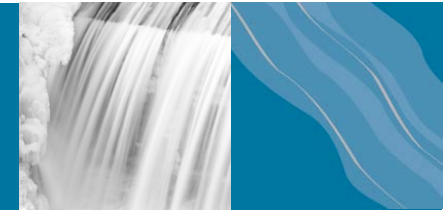


Partnerskap – teoretisk tilnærming og praktisk erfaring

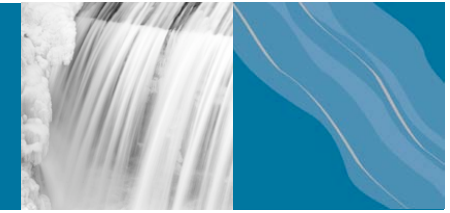




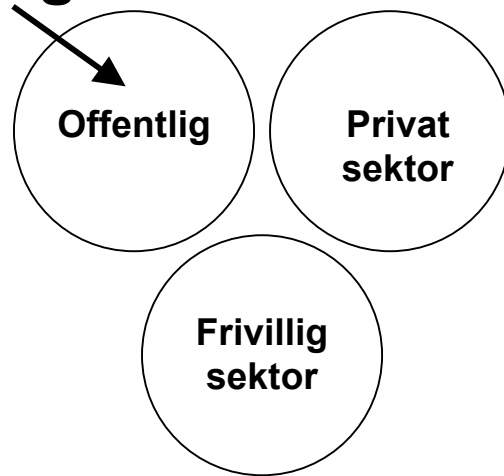
Trender i offentlig sektor

- 70-80 tallet:
Administrasjon, byråkrati
Hovedutfordring: effektivitet
- 90 - tallet : NPM
Effektivisering/modernisering, konkurranse og brukerfokus
Hovedutfordring: tverrfaglighet og fellskapsløsninger
- 2000 - : Partnerskap og Nettverk, styre på tvers av nivåer/ sektorer
Hovedutfordring: ledelse og fremdrift



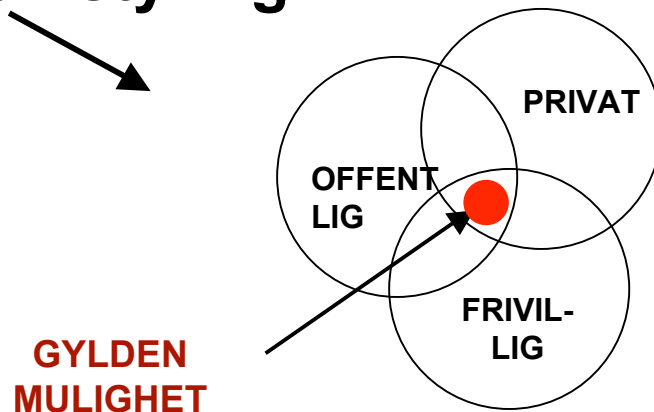


Tradisjonell styring



Tre sektorer i samfunnet med ulike normer, verdier

Nettverkstyring



Tradisjonelle grenser er borte

Blanding av normer, verdier og identitet.

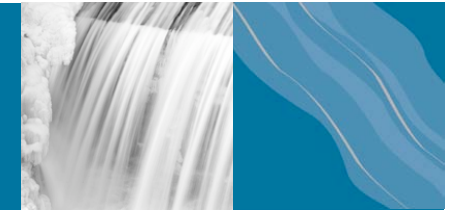
Innbygger og brukerbegrepet flyter mer over i hverandre



KRAFTSENTERET ASKIM



Askim kommune



Frivillighetsmeldingen - partnerskapsavtaler

- **Mål:**
Løse samfunnsoppgaver i formelt samarbeid med frivillige aktører og/ næringslivet.
- **Mal for partnerskapsavtale**
 1. Mål og hensikt for samarbeidet/partnerskapet
 2. Kort beskrivelse av de ulike partnerne
 3. Partnernes bidrag og forpliktelser
 4. Ledelse av samarbeidet/partnerskapet
 5. Avtalens varighet
 6. Oppsigelse

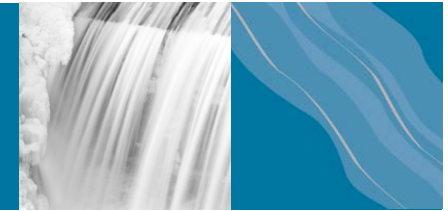




To partnerskapsavtaler

- [Nettverk – barn og unge i faresonen](#)
- [Nettverk friluftsliv](#)

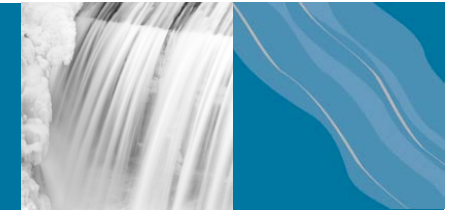




Suksesskriterier for partnerskap

- Klar visjon/hensikt med partnerskapet
- Sett konkrete mål
- Beskriv konkret hva de ulike partnerne skal bidra med – hvilket ansvar den enkelte partner har
- Avklar ledelse av nettverket – herunder framdrift
- Evaluer resultater og selve samarbeidet med jevne mellomrom





Nettverkstyring – en svekkelse eller utvidelse av demokratiet?

- Nettverksstyring har tidligere vært sett på som en trussel mot demokratiet fordi det ble ansett som vanskelig å plassere politisk ansvar for de beslutninger som ble fattet i nettverkene. Dels fordi deltakerne ikke var folkevalgt, og fordi nettverkene gir noen velorganiserte eliter økt innflytelse.

Etter hvert har imidlertid nettverksteortikerne tatt en ny retning der man ser der man anser nettverkstyring som et viktig verktøy i samfunnsstyringen.

Jensen og Sørensen 2004

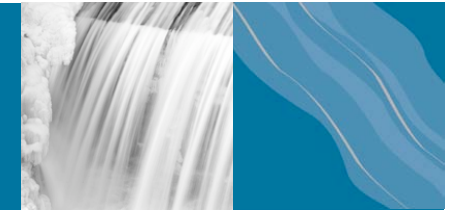




Overordnet samfunnsstyring

- Det har vokst fram en erkjennelse av at verken den tradisjonelle hierarkiske samfunnsstyringen eller markedsstyringen kan møte behovet for samfunnsstyring i et stadig mer komplekst og fragmentert samfunn med mange selvstendige styringsaktører.





Kan stat og kommune utøve en slik overordnet samfunnsstyring av nettverk?

Ja, sier flere teoretikere – det kan stat og kommune gjøre ved ulike former for metastyring som:

- Ta initiativ til nettverk/partnerskap
- Sette rammer og mål for nettverket
 - herunder sikre åpenhet og bred deltakelse
- Styre prosesser
- Delta i nettverk





Kan nettverkene styrke demokratiet og folkelig innflytelse?

- Ja, nettverkstyringen *kan* fram fremme og utvide demokratiet , men det er avhengig av at det offentlige utøver en aktiv og bevisst samfunnstyring gjennom metastyring av de selvstyrende nettverkene.





Nettverk friluftsliv – en eksemplarisk måte å løse samfunnsoppgaver på !

- [Lys på Solbergfosslinna](#)

